

## « INVESTISSEURS ENTREPRENEURS »

François Poupée (H.88) a pris fin 2017 la direction générale de Paluel-Marmont Capital, la société d'investissement en *private equity* du Groupe Compagnie Lebon, très orientée vers l'accompagnement des entreprises dans leur développement et l'accélération de leur croissance.

## BIO EXPRESS



**François Poupée**  
Directeur général  
de Paluel-Marmont  
Capital

Il bénéficie d'une triple expérience de conseil, d'investisseur et d'entrepreneur. Il a débuté sa carrière chez Bossard Consultants avant d'être en charge, chez Dexia, des partenariats et investissements en Europe de l'Est. C'est un expert du métier de *private equity* exercé 21 ans durant au sein du family-office Quilvest, puis du fond d'investissement AtriA. Il a fondé en 2011 un cabinet de conseil en fusions/acquisitions et assuré de 2012 à 2015 la direction d'une PME rachetée en MBI.

## PALUEL-MARMONT CAPITAL EN BREF

Paluel-Marmont Capital est la filiale *Private Equity* de la Compagnie Lebon, groupe familial coté créé en 1847, employant environ 500 personnes et disposant d'un actif net proche de 300 M€. Elle a vocation à réaliser 1 à 2 investissements par an de 5 M€ à 15 M€ dans des PME/ETI françaises et à déployer 50 M€ à 80 M€ dans les 4-5 prochaines années.

### Pouvez-vous nous présenter votre société ?

Paluel-Marmont Capital est la filiale *Private Equity* de la Compagnie Lebon, société issue d'une longue histoire familiale, entrepreneuriale et industrielle, cotée sur Euronext Paris.

Créée en 1847, la Compagnie Lebon s'est, à l'origine, développée dans le secteur de la production et de la distribution de gaz et d'électricité. Toujours détenue majoritairement par la famille Paluel-Marmont, elle est présente aujourd'hui dans trois métiers : l'hospitalité avec la chaîne d'hôtels Esprits de France et des centres de thermalisme, l'immobilier et le capital-Investissement. Paluel-Marmont Capital, dont j'ai repris la Direction Générale fin 2017, est très souple dans ses modalités d'intervention, mais reste focalisé sur le *small & mid cap* français : nous réalisons principalement des opérations de capital-développement ou de transmission, en majoritaire ou minoritaire, seul ou en club-deals, dans des entreprises au chiffre d'affaires compris entre 10 à 150 M€. Nous visons des investissements de 5 à 15 M€ par opération.

### Quelles sont les spécificités de Paluel Marmont Capital ?

Nous proposons aux entreprises et à leurs dirigeants de les accompagner dans leurs projets de développement et d'accélérer leur croissance. Paluel-Marmont Capital exerce son métier d'investisseur et d'actionnaire professionnel dans le respect des standards modernes du *Private Equity* - une classe d'actif dont l'impact positif sur les entreprises et la vie économique n'est plus à démontrer - mais de par son histoire, c'est un investisseur empreint d'une forte culture entrepreneuriale, sachant si besoin donner du temps au temps. Nous recherchons bien entendu l'efficacité économique

de nos investissements, mais dans un souci de pérennité de l'entreprise dans laquelle nous investissons.

### Comment se traduit concrètement ce positionnement ?

La plupart des fonds de *Private Equity* ont des durées limitées et doivent céder leurs participations 4 ou 5 ans après les avoir acquises. Paluel-Marmont Capital a aussi vocation à « faire tourner ses actifs » mais n'a pas cette contrainte et peut ne céder ses participations qu'au bout de 7, 8 voire 10 ans si la situation de l'entreprise le justifie. En cas de difficultés conjoncturelles par exemple. Cette capacité à « faire le dos rond » quelques années apporte de la sérénité à l'entrepreneur. Il nous arrive également de réinjecter de l'argent au cash-flow si ce « carburant » peut servir à un instant « T » le développement de l'entreprise. Nous agissons ainsi en véritable partenaire long terme, même si nous savons céder plus vite quand cela correspond aussi au projet des dirigeants.

### Ciblez-vous un type d'entreprise en particulier ?

En termes de secteurs, non, nous sommes présents auprès d'entreprises évoluant dans des secteurs d'activité très divers, avec toutefois une forte présence dans le milieu industriel. En revanche, il est impératif que nous comprenions le *business model* de l'entreprise que nous imaginons soutenir et que nous ayons une forte affinité avec son ou ses dirigeants. Les aventures entrepreneuriales sont aussi - avant tout même - des aventures humaines. Nous sommes très sensibles à cette dimension. Enfin, et sans parler de chiffres - oui, ça arrive aux meilleurs financiers de ne pas parler que de chiffres ! - nous visons des entreprises solides et rentables. ■

« NOUS AVONS COUTUME DE DIRE QUE NOUS INVESTISSONS EN CAPITAL ET EN CAPITAL-CONFIANCE »